

# **Závěrečné výstupy z konzultativního procesu s aktéry města**

**červen 2024**

**PARTICIPATION  
FACTORY** 

 **Lysá  
nad  
Labem**

# **Osnova**

|                                                         |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Úvod</b>                                             | <b>3</b>  |
| <b>Metoda sběru dat</b>                                 | <b>4</b>  |
| <b>Výstupy z workshopů podle témat</b>                  | <b>5</b>  |
| Vize rozvoje města Lysá nad Labem                       | 5         |
| Cestovní ruch v Lysé nad Labem                          | 8         |
| Rekreační přístav Lysá nad Labem                        | 9         |
| Cyklostezka Nymburk-Lysá nad Labem-Čelákovice           | 10        |
| Podpora podnikatelů ve městě                            | 10        |
| Platforma stakeholderů                                  | 11        |
| Mapové podklady                                         | 12        |
| Mapa - celý katastr                                     | 12        |
| Mapa - město                                            | 14        |
| <b>Doporučení pro další práci se stakeholdery města</b> | <b>16</b> |
| 1/ Zkompletování mapy stakeholderů a jejich analýza     | 16        |
| 2/ Určení témat k řešení                                | 16        |
| 3/ Definice účelu platformy                             | 16        |
| 4/ Výběr vhodných aktérů pro zapojení                   | 17        |
| 5/ Nastavení modelu fungování platformy                 | 17        |
| 6/ Průběžný management platformy                        | 17        |
| <b>Závěr</b>                                            | <b>18</b> |

## Úvod

Konzultativní proces s aktéry města Lysá nad Labem, který probíhal v druhé polovině června 2024, představoval první větší participaci ve městě. Cílem participativního procesu bylo informovat a sbírat podněty a zpětnou vazbu od klíčových aktérů města prostřednictvím participačních workshopů. Participační aktivity zajišťovala společnost Participation Factory.

Tématem pro sběr dat byly budoucí plány pro rozvoj města, a to konkrétně plánovaný rekreační přístav v Lysé nad Labem, regionální cyklostezka, možnosti podpory podnikatelského prostředí a cestovního ruchu ze strany města a možnosti vytvoření systému platformy stakeholderů.

Klíčoví aktéři byli zmapováni společností Participation Factory za podpory městského úřadu a rozděleni do pěti základních skupin:

- zástupci organizací působících v oblasti kultury, vzdělávání, sociální péče a cestovního ruchu
- místní podnikatelé z oblasti ubytování a pohostinství
- další místní podnikatelé
- zástupci městského úřadu
- zástupci místních spolků a zájmových skupin, místní zemědělci a majitelé pozemků v okolí plánovaného přístavu

Pro každou skupinu byl určen participativní workshop. Workshopy probíhaly od 11. do 24. června. Účastníci byli na workshopy přizváni prostřednictvím emailové pozvánky, v některých případech také telefonicky či dopisem. Celkem bylo pozváno 417 subjektů/osob. Workshopů se zúčastnilo 69 z nich.

Workshop určený pro podnikatele z oblasti pohostinství a ubytovacích služeb bylo nutné z důvodu nedostatku účastníků zrušit. Zájemci z této oblasti byli posléze přizváni na workshop určený ostatním podnikatelům.

Z každého workshopu vznikl výstup - protokol, který shrnuje sebraná data od účastníků. Výsledkem všech workshopů je pak tento souhrnný report, který navíc obsahuje doporučení pro další práci se stakeholdery města.

O celkovém procesu participace informuje webová stránka [participace.mestolysa.cz](https://participace.mestolysa.cz), kde se účastníci i široká veřejnost dozví klíčové informace o cílech procesu, harmonogramu a výstupech.

## Metoda sběru dat

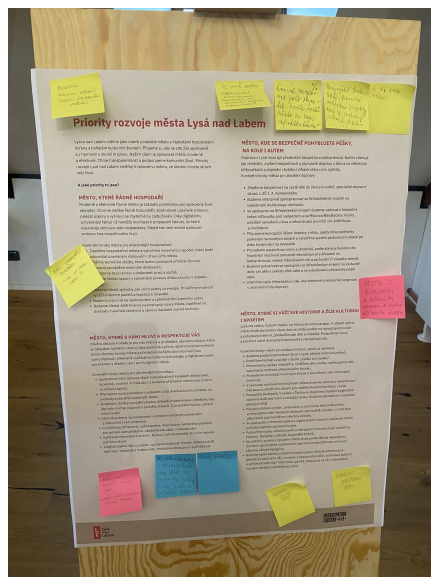
Těžištěm workshopu bylo sedm stanovišť, která účastníky seznamovala se šesti hlavními tématy workshopu a umožňily sběr podnětů. Účastníci měli možnost se k tématům vyjádřit písemnou formou a diskutovat s přítomnými zástupci městského úřadu.

### 6 hlavních tematických oblastí:

- Vize rozvoje města Lysá nad Labem
- Cestovní ruch v Lysé nad Labem
- Rekreační přístav Lysá nad Labem
- Cyklostezka Nymburk-Lysá nad Labem-Čelákovice
- Podpora podnikatelů v našem městě
- Platforma stakeholderů

Sedmé stanoviště bylo stanoviště s mapou, u kterého bylo možné se vyjádřit ke konkrétním lokalitám ve městě. Rozsáhlejší podněty bylo možné zaznamenat do připravených pracovních listů.

Podněty účastníků byly zpracovány do protokolů. Veškeré výstupy poté shrnuje tento závěrečný report, který bude sloužit jako podklad pro připravovanou studii rekreačního přístavu a pro další plánování rozvoje města.



## Výstupy z workshopů podle témat

Níže jsou shrnuty výstupy ze všech proběhlých workshopů. Výstupy uvádíme na základě tematických okruhů, které jsou definovány v kapitole *Metoda sběru dat*. Výstupy dle skupin stakeholderů shrnují jednotlivé protokoly, které jsou dostupné ke stažení na stránce [participace.mestolysa.cz](https://participace.mestolysa.cz).

### Vize rozvoje města Lysá nad Labem

Tematické stanoviště *Vize rozvoje města Lysá nad Labem* seznamovalo účastníky s hlavními prioritami rozvoje včetně konkrétních kroků, které chce město podniknout k naplnění těchto priorit. Účastníci se mohli také seznámit se současnými rozvojovými projekty i s projekty, u kterých běží příprava projektové dokumentace.

U tohoto stanoviště se účastníci mohli vyjádřit ke třem otázkám:

- Kterou rozvojovou prioritu města považujete za neklíčovější?
- Existuje nějaká další prioritní oblast, na kterou by se město mělo zaměřit?
- Co jsou podle Vás největší výzvy, kterým město bude muset do budoucna čelit?

Na základě hlasování vyšlo najevo, že top třemi nejdůležitějšími prioritami pro rozvoj města jsou podle účastníků následující:

1. **Město, které si váží své historie a žije kulturou i sportem** (20 hlasů celkem)
2. **Město, kterému záleží na kvalitě škol** (16 hlasů celkem)
3. **Město, kde se bezpečně pohybujete pěšky, na kole i autem** (15 hlasů celkem)

Účastníci identifikovali další prioritní oblasti, na které by se mělo město zaměřit. Konkrétně se jedná o tyto oblasti:

#### Kultivace veřejného prostoru

- Veřejné osvětlení - zvážit intenzitu LED osvětlení a světelný smog ve městě
- Při rekonstrukcích a opravách historických domů dbát na zachování původních prvků nebo se co nejvíce historicky přiblížit
- Město, které kultivuje veřejný prostor
- Kultivace veřejného prostoru - sochy
- Hřiště - prvky na cvičení pro seniory
- Park Štěpánky Rohanové - přirozené centrum, velký pohyb osob, pro seniory

- Hřiště pro pejskaře

### **Bezbariérovost města**

- Bezbariérová škola a školka
- Bezbariérové byty
- Bezbariérové kino
- Bezbariérové město
- Laboratoř - odběrové místo bezbariérové
- Zdravotní středisko bez bariér

### **Podpora školství**

- Alternativní školství (např. lesní školky, malé dětské skupiny)
- Obecně kvalita školství
- Podpora ZUŠ
- Podpora vzniku střední školy všeobecného vzdělání
- Vážíme si zájmu o SŠ, také bychom rádi spolupracovali s městem

### **Podpora volnočasových aktivit**

- Chybí místa pro setkávání dětí středoškolského a vysokoškolského věku se zábavou (diskotéky, kluby)
- Chybí kroužky pro druhý stupeň ZŠ, které nejsou sportovní, ale zaměřené na tvorbu (3D tisk, robotika, astronomie, praktické dovednosti jako šití, korálkování, pletení košíků, kutilství), případně nabídka od Domu dětí a mládeže Čelákovice
- Vlastní kulturní dům
- Město, které podporuje duchovní život
- Kulturní středisko
- Středisko volného času - rozšíření aktivit, technické vzdělávání, robotika

### **Podpora dostupného bydlení**

- Byty pro sociálně slabé občany
- S ohledem na ceny nemovitostí v Praze a rozmach práce z domova je vhodné město připravovat na rozšíření rezidenční výstavby. Zároveň je nutné brát v úvahu demografický vývoj a rostoucí poptávku po seniorském, resp. asistovaném bydlení

### **Udržitelný rozvoj**

- Nevymýšlet fantastické, finančně nákladné projekty, které se plánují několik desetiletí nebo vůbec. Enormně nezvyšovat počet obyvatel. Radši menší město se super infrastrukturou
- Plán odpadového hospodářství - jak na odpadu vydělat?

- Je nutné podpořit modrozelenou infrastrukturu - zachytávání vody, zavlažování zelených ploch a stromů
- Město s rozumným a šetrným rozvojem a zvyšováním kvality života
- Obětování drahocenné plochy města ve prospěch jakékoli životní prostředí zatěžující výrobě či logistice zcela nesmyslné

#### **Další navržené prioritní oblasti:**

- Zatraktivnit SV část města - u fotbalového stadionu; je tam pouze pole a není tam kam jít
- Obchvat
- Znak/logo je hrozné - vážit si historie
- Spolupráce města se školami zřizovanými městem i krajem
- Zámek - park, turistika

Dále existují další **výzvy**, na které by se město mělo do budoucna zaměřit. Podle účastníků je to zejména vyřešení dopravy (obchvat) a bezpečného průjezdu městem na kole či téma zeleného města. Výzvou pro město bude také to, jak podporovat sociálně slabší rodiny, ale také mladé lidi, aby v Lysé zůstali a uplatnili se. S tím souvisí také pobídky pro mladé učitele. Kromě celkové podpory školství by město mělo podporovat také neformální vzdělávání a podpořit vznik alternativně laděných škol (tříd) např. pro nadané žáky.

Někteří účastníci navrhovali do budoucna zcela zrušit nebo rozšířit určení dnešní průmyslové zóny. Navrhovali také to, aby se oblast průmyslové zóny podél Všejské spojky věnovala outdoorovému parku (polopřírodní sportoviště, bikepark, velká lezecká stěna na vysoké protihlukové stěně, apod.). Průmyslový park potažmo oblast plánované průmyslové zóny by mohla sloužit například také k výstavbě kampusu některé ze středních či vysokých škol.

V části průmyslové zóny by podle účastníků bylo vhodné vybudovat záchytné parkoviště pro Výstaviště Lysá nad Labem s pendlem tak, aby (po zjednosměrnění Čechovy ul.) v době výstav zůstala Čapkova ulice volně průjezdná a jen s možností krátkodobého zastavení před vchodem do výstaviště pro naložení nákupů. Objevil se také návrh na umístění současného domu seniorů do dnešní průmyslové zóny nebo na Hrabanov.

## Cestovní ruch v Lysé nad Labem

Příležitostí pro rozvoj cestovního ruchu v Lysé nad Labem je na základě podnětů účastníků celá řada.

Největší potenciál má **zámek se zámeckým parkem**, které by měly být více přístupné veřejnosti.

V parku by se hodily piknikové louky, více prvků pro aktivity, veřejné WC a audioprůvodce po parku.

V zámku samotném by se po vybudování nového domu pro seniory měla zřídit stálá expozice a zámecká kavárna pro veřejnost. Vhodné by bylo také využití zámku jako hotelu, restaurace či jako místo pro konání svateb. Zámek, park i samotné město by měly mít své průvodce a komentované prohlídky. Celkově by se mělo více zasazovat o **propagaci** svých turistických cílů a jejich zpřístupnění široké veřejnosti.

Při propagaci by se pak město mělo zaměřit hlavně na osobnost hraběte **Šporka**. Město by dále mělo mít efektivní **orientační systém** (aplikace a šipky) včetně hnědých **cedulí** upozorňujících na turistické cíle ve městě a jeho okolí.

Jedním z nejvíce diskutovaných potenciálů pro rozvoj turismu ve městě je **cykloinfrastruktura**.

Účastníci považují za důležité umožnit vstupní body do města na cyklotrasách a cyklostezkách.

Cyklotrasy by mohly být doplněné informačními tabulemi, které je možné zaměřit na historii, umění, osobnosti města nebo místní přírodní hodnoty. Podél existující cyklostezky a budoucího přístavu by bylo vhodné vybudovat workoutové stroje pro cvičení i pro starší občany nebo tam uspořádat výstavu soch mladých umělců. Důležité bude propojení města s plánovaným přístavem pomocí cyklostezky, ale také propojení s okolními městy a napojení na regionální cyklostezky. Kromě cykloturistiky je pro účastníky důležitá také ta pěší. Navrhovali proto vybudovat pěší naučné stezky se zajímavými zastávkami.

Město by v oblasti cestovního ruchu mohlo dále posilovat **regionální a mezinárodní partnerství**, případně zajistit kulturní výměny se zahraničními partnery. Nabízí se spolupráce s okolními městy, místními akčními skupinami i se stávajícími partnerskými městy.

Ke zatraktivnění města by přispělo vybudování vlastního **kulturního centra**. Někteří účastníci také navrhovali přehodnotit současné využívání **Výstaviště Lysá nad Labem**. Prostory výstaviště by mohly v budoucnu využívat například místní školy pro své akce nebo dokonce samotné město. Každopádně lepší spolupráce města s Výstavištěm a efektivnější využití jeho potenciálu byly další z podnětů, které na workshopech zazněly.

Účastníci se v souvislosti s podporou cestovního ruchu vyjadřovali také k **veřejnému prostoru**. Bylo by vhodné renovovat nevzhledné parkoviště na hlavním náměstí, umístit v ulicích dostatek městského

mobiliáře (laviček, košů, infotabulí), zavést systém veřejných toalet, oživit veřejný prostor pomocí instalací nebo dalších prvků, obnovit aleje stromů či rovnou rekonstruovat náměstí (Husovo). Atraktivitu města pro turisty může podpořit také bezbariérovost.

K podpoře cestovního ruchu by určitě přispělo také rozšíření **ubytovacích kapacit** a **zón pro parkování** (i např. pro autobusy, obytné vozy).

### **Rekreační přístav Lysá nad Labem**

V plánovaném rekreačním přístavu na Labi vidí většina účastníků workshopů **velký potenciál**. Přístav může podpořit **cestovní ruch** i nabídnout atraktivní **rekreační vyžití** pro místní obyvatele. Přístav a jeho okolí by kromě svého daného účelu mohl dále sloužit jako místo pro **sportovní i kulturní akce, rekreaci, kempování** i dobré **gastro**. Na okolních pozemcích by se mohly nacházet také **půjčovny** elektrokol, koloběžek, lodiček, paddle boardů apod., případně **odpočinkové zóny, pikniková místa** a další **zázemí** pro veřejnost.

Důležité však je přístav efektivně **propojit se zbytkem města**. A to nejen proto, aby návštěvníci přístavu (turisté) měli možnost trávit čas také v samotném centru města, ale aby byl přístav dobře dostupný pro obyvatele Lysé nad Labem. Mezi přístavem a centrem města by měla existovat bezpečná **cyklostezka**. Zároveň by o víkendech mohla jezdit **kyvadlová veřejná doprava**. Přístav by neměl být jen pro turisty, ale zároveň by měl být pro návštěvníky zajištěn dostatek **ubytovacích kapacit** v okolí.

Účastníci upozorňovali také na to, že přístav je potřeba **citlivě zakomponovat** do stávající krajiny tak, aby nedošlo k znehodnocení přírodních hodnot. Navrhli umístit zelené střechy na budovy a dbát na výsadbu nepůvodních druhů rostlin. Měla by se zachovat přírodě blízká stanoviště (ne všude parková úprava a sterilní trávníky) a omezit světelné znečištění na minimum. Dále by se nemělo zamezovat migraci zvířete.

Ne všichni účastníci se však k přístavu vyjadřovali kladně. Někteří se obávají **ohrožení veslařského klubu**, jiní považují přístav za **předimenzovaný** a pro město **zbytečný**.

## Cyklostezka Nymburk-Lysá nad Labem-Čelákovice

Větší **dostupnost** a **návštěvnost** města může zajistit také plánovaná cyklostezka vedoucí podél Labe z Nymburku do Čelákovic přes Lysou nad Labem. Podle účastníků cyklostezka zajistí **zpřístupnění řeky** a představuje možnost denní **udržitelné mobility** a **sportovního vyžití** pro Lysáky.

Někteří účastníci navrhovali vést trasu cyklostezky po **jižní** straně Labe. Jako hlavní argumenty uváděli, že již dnes severním břehem vede široká cesta pro auta, s ohledem na blízkost lesa cyklostezka povede stínem, není třeba objíždět malou vodní elektrárnu a nebude se zasahovat do chráněných oblastí Hrbáčkových tůní.

Diskutovaným tématem byl také **povrch** cyklostezky. Někteří účastníci poukazovali na to, že asfaltový povrch je nevhodný vůči podmínkám životního prostředí a zvyšuje teplotní vliv na klima. Jako vhodnější povrch navrhovali např. šterk. Město by mělo dbát na to, aby nedošlo k degradaci přírodních ekosystémů a aby se zachovala co možná největší míra současné zeleně. Nová cyklostezka by se dále mohla doplnit linií zelení.

Důležitým aspektem vybudování cyklostezky bude její **propojení s centrem města**. Projíždějící turisté by měli být pomocí cedulí nasměrováni do města a jeho turistických cílů (zámecký park, muzeum). Cyklostezka by zároveň měla být **bezpečná** pro cyklisty i chodce.

## Podpora podnikatelů ve městě

Způsobů, jak by město mohlo více podporovat místní podnikatele, navrhli účastníci workshopů několik. Důležitá je podle nich **aktivní komunikace** města s podnikateli a **pravidelné setkávání**. Město by mohlo podnikatele také zvát na akce města nebo školní akce. Jako formu podpory účastníci navrhovali také organizování místních (víkendových) **trhů** a spolupráci s **lokálními výrobci**. Ve městě je potřeba vyřešit **parkování**, dopravní komunikace a také navigaci pro návštěvníky. Objevil se také návrh na to vytvořit **podnikatelskou komisi**, případně spolupracovat s hospodářskou komorou či s partnerskými městy. V průmyslové zóně, která bude nově vytvořena, by mělo město umožnit přednostně pronájem jednotlivých objektů místním podnikatelům. V centru města by se pak měly podporovat kamenné prodejny.

## Platforma stakeholderů

Většina účastníků se vyjádřila, že by **měla zájem** o to být součástí platformy stakeholderů. Věří, že jim to může přinést řadu benefitů. Mezi těmito benefity byly uvedeny například cílený rozvoj dle potřeb konkrétních skupin, komunitní plánování a zapojení širšího spektra skupin (např. do tvorby veřejného prostoru - komunitní zahrady), získání zpětné vazby, zmapování ideálních zdrojů a odborníků, zastoupení více zájmů v rozhodování, posílení vztahů nebo ošetření střetu zájmů na malém městě.

Doporučení pro postup založení platformy stakeholderů jsou obsaženy v kapitole *Doporučení pro další práci se stakeholdery města*.

## Mapové podklady

### Mapa - celý katastr



- 1 - Revitalizace Mlynařic
- 2 - Aleje a větrolamy
- 3 - Lesopark - ochrana vůči prašnosti
- 4 - Park - revitalizace
- 5 - Výstavba aleje po celé délce před Řehačkou / písková cesta, kde jsou díry kvůli traktorům, lidé tam jezdí na kole - potřeba zpevnit cestu
- 6 - Zlepšit cestu
- 7 - Park mezi školami - revitalizace
- 8 - Vnitroblok - zprůchodnit, kultivovat
- 9 - Území nikoho, divočina

- 10 - Otevřít Černá vrata
- 11 - Džungle
- 12 - Revitalizace - hodně betonu, vymístění
- 13 - Zprůchodnit
- 14 - Zbudov - vylepšit - odpočinkové místo
- 15 - Alej
- 16 - Revitalizace Mlynařice
- 17 - Obnova a propojení cest
- 18 - Alej podél cesty do Milovic
- 19 - Revitalizace vrchu Šibák
- 20 - Tělocvična ZŠ Litol
- 21 - Spalovna
- 22 - Cyklostezka směr Milovice (denní udržitelná mobilita)
- 23 - Prostor u Labe / Máme zájem vybudovat dobíjecí stanice v přístavu pro lodě a hausbóty (chybí obeznámení s realizací, chceme znovu dialog) / Chci, aby tam kotvil parník / Parkoviště, aby tam lidi chtěli jezdit a měli kde parkovat / Zázemí pro obytná auta u přístavu
- 24 - Chybí chodník podél silnice před Litolskou radnicí / Upravit cestu / Přechod
- 25 - Volnočasová oblast - sport, workoutové hřiště, hřiště pro děti, hodně aktivit pro volný čas a rodiny, cirkus
- 26 - Dopravní cedule nebo kuželi proti cyklistům
- 27 - Přírodní koupaliště
- 28 - Lepší cesta, teď kamenitá
- 29 - Žádost o solární panely nad parkovištěm (žádost byla zamítnuta) - kladl jsem obecný požadavek, prý se nesmí takto umisťovat - chci, aby se dal opět podnět to změnit a šlo to zařídit (umístit solární panely) / Výška budov max. 13m - to je špatné pro výrobu - chceme úpravu (vyšší)
- 30 - Chybí veřejné cesty pro průjezd danou oblastí
- 31 - Dětský areál v Čechově ulici
- 32 - Využití plánované cyklostezky pro jízdu na koni
- 33 - Nová Litol - zrealizovat změnu územního plánu
- 34 - Zlepšit dopravní prostupnost západního okraje města
- 35 - Nerealizovat změnu územního plánu v lokalitě Nová Litol - ponechat současné funkční využití v souladu s územním plánem
- 36 - Nerealizovat 3. etapu obchvatu města z důvodu malé potřeby a zničení životního prostředí

37 - Pokud povede cyklostezka po pravém břehu Labe, bude se muset kácet mnoho stromů. Levá strana by byla vhodnější. Pro některé obyvatele osad Řehačka, Labíčko a Komárov jde o jedinou přístupovou cestu k pozemku

### Mapa - město



- 1 - Kulturní dům s tanečním a koncertním sálem, výstavy
- 2 - Geopark
- 3 - Arboretum - naučná stezka - strom
- 4 - Projekt kanalizace a vody do průmyslového areálu - ul. Průmyslová
- 5 - Jedlý sad
- 6 - Sportovní outdoor
- 7 - Záchytné parkoviště VLL
- 8 - Zóna ubytování/bydlení
- 9 - Arboretum
- 10 - Skatepark a freestyle hřiště

- 11 - Dosadba tří líp do stromořadí / Chybí zábradlí podél chodníku - aby auta nejezdila blízko kolem dětí, které jdou po chodníku (udělat zábradlí alespoň u školy)
- 12 - Hnusný panelák
- 13 - Hnusná kuča před sokolovnou / Změna - dopravní úprava a křižovatka u kina (potřeba semafor)
- 14 - Hrozné parkoviště
- 15 - Nepřehledná silnice bez chodníků
- 16 - Park, prostor pro odpočinek
- 17 - Ohniště
- 18 - Vstupní bod pro cyklotrasu (drobná infrastruktura)
- 19 - Dokolaudace odbočných cest
- 20 - “Žabák” - proč nelze vyřešit přes sloupy
- 21 - Příliš mnoho lidí projíždí kolem fabriky, velký provoz - chybí napojení na obchvat kolem oblasti
- 22 - Kritické místo plánovaného obchvatu - nebezpečné pro pohybující se děti (měl by být podchod)
- 23 - Bude zde světelná křižovatka?
- 24 - Bude tady cyklostezka/chodník?
- 25 - Zámecký park
- chybí možnost vstupu na trávník (chápeme, že v okrasné části je zákaz, ale proč to nelze na větších plochách/loukách kolem, nejde tak jít třeba na piknik) + chybí wc v parku
  - nemělo by být zavřeno přes zimu + rozšířit existující otevírací dobu parku
- 26 - Parkování na sídlišti - vyřešit neúnosnou situaci/špatné parkování/pokuty/mnoho aut - přetížení (nevadila by možnost za parkování platit)
- 27 - Chybí parkovací věž
- 28 - Náměstí zkulturnovat a vytvořit podzemní parkoviště
- 29 - Nevyužitý prostor dvorku mezi domy - zarůstá trávou - dalo by se lépe využít např. jako hřiště pro děti, místo pro setkávání, lavičky, stoly
- 30 - Parkování u ZUŠ - je tam zákaz zastavení, ale lidi tam i přesto stojí a nelze přejít po chodníku
- frekventovaná ulice - motají se chodci, auta, parkování
  - ideálně omezit parkování

## **Doporučení pro další práci se stakeholdery města**

Většina účastníků participačních workshopů se vyjádřila, že by chtěli být součástí platformy stakeholderů. Stakeholder platforma je participativní mechanismus pro pravidelné zapojování určité skupiny klíčových aktérů do rozhodování a plánování města. Na základě pravidelného setkávání má město příležitost průběžně sbírat podněty, návrhy a získávat zpětnou vazbu na předem určená témata.

Oproti pravidelným schůzím komisí města umožňuje platforma stakeholderů systematickou spolupráci a zapojení širšího spektra aktérů. Platforma zároveň nabízí určitou flexibilitu v metodách a způsobech zapojení jejích členů a dává prostor pro síťování a propojování členů mezi sebou.

Doporučení níže dále nastiňují, jak by mohlo město postupovat při zakládání platformy stakeholderů.

### **1/ Zkompletování mapy stakeholderů a jejich analýza**

V první řadě musí vedení města mít k dispozici kompletní a aktuální seznam svých stakeholderů. Stakeholderi by měli být rozčleněni dle logického klíče na základě potřeb platformy. Vhodné je také provést tzv. analýzu stakeholderů, která dále přibližuje roli a vliv jednotlivých aktérů města. Analýza se provádí na základě předem stanovených kritérií. Kritériem může být např. vliv na dění v území (malý - velký), postoj vůči městu (pozitivní - negativní) nebo úroveň potřebného zapojení.

### **2/ Určení témat k řešení**

Jak jsme se mohli přesvědčit na participativních workshopech, prioritních témat pro rozvoj města je mnoho. Vedení města si tak musí samo určit, které prioritní oblasti je potřeba řešit primárně a v jakém časovém horizontu. Tato témata je vhodné konzultovat také s vedoucími odborů. K definici témat tak může sloužit setkání v modelu pracovní skupiny či brainstormingu.

Zapojení vedoucích odborů umožní také identifikaci průřezových témat, které budou vyžadovat zapojení aktérů z různých oblastí.

### **3/ Definice účelu platformy**

Setkání mohou být organizována za účelem práce na konkrétní aktivitě, jako je tvorba strategického dokumentu, tvorba akčního plánu, jeho vyhodnocení a podobně, nebo za účelem sběru podnětů či zpětné vazby. Možností je také založení online platformy, která umožňuje průběžnou komunikaci a tok informací mezi jednotlivými členy platformy a organizátorem.

#### **4/ Výběr vhodných aktérů pro zapojení**

Výběr vhodných aktérů pro zapojení v rámci určitého tématu je základním východiskem pro efektivní fungování platformy. Je důležité si uvědomit, že role aktérů se v rámci jedné platformy může lišit. Někteří mohou být v určitých tématech aktivnější než jiní. V rámci platformy se podle potřeby mohou flexibilně utvářet pracovní skupiny vybraných zástupců ke konkrétním agendám, někteří mohou být aktivním členem více pracovních skupin, jiní zase žádné a po čase vstoupit do nově vzniklé, která pro ně bude relevantní. Tato flexibilita platformy umožní její dlouhodobou relevantnost navzdory vyvíjejícím se agendám a projektům. Zároveň umožní všem klíčovým aktérům být alespoň v určité míře zapojený, a to i když nebudou mít kapacitu či zájem být aktivním členem pracovní skupiny.

#### **5/ Nastavení modelu fungování platformy**

Fungování platformy stakeholderů závisí na potřebách konkrétní skupiny a jejími cíli. Základem platformy jsou pravidelná (např. pololetní) setkání ve formě pracovních skupin nebo workshopů. Aby platforma stakeholderů dobře fungovala, je vhodné, aby i její samotné založení proběhlo participativně, tedy na základě podnětů dotčených stakeholderů. Konkrétní harmonogram, pravidla a model setkávání by tak měl vycházet z potřeb a možností členů platformy. Je vhodné uspořádat alespoň jedno nebo dvě úvodní setkání, která umožní sběr podnětů ohledně toho, jak často a a jakým způsobem se chtějí zapojovat a jaká témata je zajímají. Setkání by měla doplnit také anketa/dotazník pro validaci sebraných dat.

#### **6/ Průběžný management platformy**

Za fungování platformy či platforem by měla být zodpovědná dedikovaná osoba, která je zaměstnanec úřadu (ideálně kanceláře starosty města). Tato osoba by měla udržovat pravidelný kontakt s aktéry, informovat je a včas je zvát na setkání či workshopy. Důležitou rolí je také průběžné ověřování členů platformy a aktualizace databáze kontaktů. Osoba odpovědná za management platformy by zároveň měla dohlížet na dodržování všech pravidel, která se pro fungování platformy předem určila.

## Závěr

Participace se stakeholdery byla prvním krokem k širšímu zapojení obyvatel do plánování města. Formát workshopů umožnil sběr dat k několika zásadním tématům zároveň a nastínil postoj aktérů města k dalšímu rozvoji Lysé nad Labem.

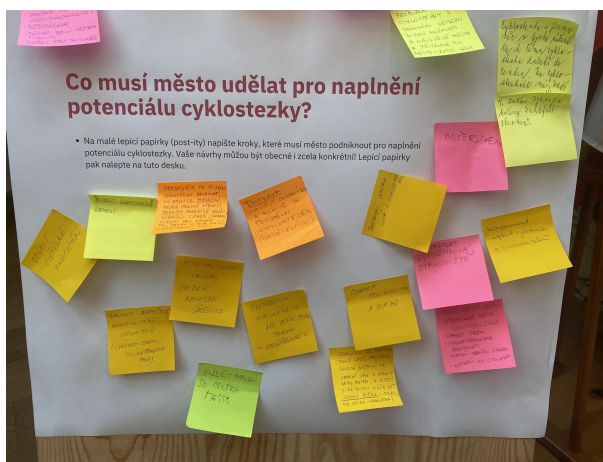
Podle účastníků jsou nejdůležitějšími prioritami pro rozvoj města: město s bohatou historií, kulturou a sportem; kvalitní školství; a bezpečná doprava pro pěší, cyklisty i automobily. Účastníci také navrhli zaměřit se na kultivaci veřejného prostoru, zlepšení veřejného osvětlení a zachování historických prvků při rekonstrukcích. Dalšími prioritami jsou bezbariérovost, podpora školství včetně alternativních forem, podpora volnočasových aktivit, dostupné bydlení nebo rozvoj modrozelené infrastruktury.

Cestovní ruch představuje jeden z největších potenciálů rozvoje Lysé nad Labem. Město by podle účastníků mělo podpořit cestovní ruch zejména zpřístupněním zámku a zámeckého parku, zlepšením infrastruktury pro cykloturistiku a pěší turistiku a renovací veřejného prostoru. Kromě toho je důležitá podpora regionální a mezinárodní spolupráce a posílení ubytovacích kapacit. Významný potenciál má plánovaný rekreační přístav na Labi, který by měl být dobře propojen s městem a citlivě integrován do přírodní krajiny. Cyklostezka Nymburk-Lysá nad Labem-Čelákovice by také zvýšila dostupnost města a přispěla k udržitelné mobilitě.

Podpora místních podnikatelů ze strany města by podle účastníků mohla zahrnovat aktivní komunikaci a spolupráci s městem, organizaci trhů, zlepšení parkování a navigace, a přednostní pronájem objektů v nové průmyslové zóně. Důležité je také podporovat kamenné prodejny v centru města a přizvat místní podnikatele na městské a školní akce.

Celkově by město mělo usilovat o rozumný a šetrný rozvoj, zvyšování kvality života a efektivní využití svého potenciálu v různých oblastech.

Významná část účastníků participace by se ráda zapojovala do plánování města i v budoucnu. Nastavení systému pravidelných setkávání se stakeholdery by proto mělo být jednou z priorit města. V závěrečné kapitole tohoto dokumentu jsou shrnuty základní kroky a doporučení pro nastavení platformy stakeholderů.



Závěrečnou zprávu z participace zpracovala v červenci 2024  
společnost Participation Factory



pro město Lysá nad Labem



[participace.mestolysa.cz](https://participace.mestolysa.cz)